

## Beslutning om forankring af lokal erhvervsservice

22/1009      Åben Sag

### Sagsgang

EVK

### Sagsfremstilling

Med denne sag skal udvalget beslutte, hvorvidt kommunens lokale erhvervsservice skal varetages af kommunen selv eller af en ekstern leverandør via udbud.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 17. januar 2023 Erhvervshus Midtjyllands tilbud på varetagelsen af lokal erhvervsservice i Norddjurs Kommune. Da denne kontrakt udløber den 28. februar 2027, skal udvalget beslutte, hvorvidt kommunens lokale erhvervsservice skal varetages af kommunen selv eller sendes i udbud efter kontraktens udløb.

Herved kan der vælges mellem to modeller:

- *Model 1 - Kommunal drift:* Norddjurs Kommune varetager den lokale erhvervsservice.
- *Model 2 - Ekstern drift via udbud:* Den lokale erhvervsservice udbydes til ekstern leverandør.

I det følgende afsnit vil hhv. fordele og ulemper ved de to modeller præsenteres.

#### Fordele ved kommunal drift ved hjemtagelse

En kommunalt forankret løsning styrker kommunens lokale tilstedeværelse og øger forvaltningens kendskab til de lokale virksomheder, borgere og forhold. Dette giver samtidig kommunen bedre muligheder for at tilpasse erhvervsindsatserne til lokale behov og udvikle helhedsorienterede løsninger, der integrerer flere kommunale indsatser og strategier.

En kommunal drift øger desuden fleksibiliteten og agiliteten i erhvervsserviceindsatserne, idet disse ikke er bundet af kontraktuelle rammer mellem kommune og ekstern leverandør.

Endvidere bidrager kontinuiteten i en intern løsning til, at kommunen opbygger og fastholder en vedvarende viden om lokale virksomheder og forhold, som ellers risikerer at gå tabt ved eksempelvis et leverandørskifte.



### Ulemper ved kommunal drift ved hjemtagelse

Ved en kommunal drift af lokal erhvervsservice forventes der højere driftsomkostninger, da kommunen selv skal bære udgifter til drift og personale.

Samtidig bevirker de kommunalt fastlagte budgetter og organisatorisk struktur at kommunen er begrænset i forhold til en hurtig op- eller nedskalering i erhvervsservicekapacitet som følge af øget eller mindsket efterspørgsel.

### Fordele ved ekstern drift via udbud

En ekstern drift af den lokale erhvervsservice kan øge adgangen til relevante kompetencer i form af specialiseret viden og erfaringer. Herudover har private eller specialiserede aktører ofte store erhvervsnetværk, investormiljøer og samarbejder, som kommunen kan få adgang til gennem udbuddet.

Derudover kan der ved udbud opnås en vis driftsreduktion, da leverandøren overtager opgaver, som ellers skal løses intern. Dette kan medføre en effektivisering, særligt hvis leverandøren opererer med stordriftsfordele.

### Ulemper ved ekstern drift via udbud

En ekstern leverandør kan medføre, at kommunen har en svagere lokal forankring og kendskab til lokale virksomheder m.v. Derudover opererer mange leverandører med standardiserede modeller, hvilket øger risikoen for generiske løsninger, der ikke afspejler kommunens eller virksomhedernes behov tilstrækkeligt.

En ekstern leverandør reducerer desuden kommunens fleksibilitet, da potentielle ændringer i erhvervsservicen skal ske i overensstemmelse med kontraktens rammer.

En yderligere ulempe ved en ekstern drift er, at kommunen potentielt mister ejerskab over centrale data om virksomheder. Dette kan svække den langsigtede vidensopbygning, gøre kommunen afhængig af leverandøren og udfordre strategisk databaseret udvikling.

De to modeller sammenlignes i nedenstående tabel.

<b>Kommunal drift af lokal erhvervsservice</b>
--

<u>Fordele</u>	<u>Ulemper</u>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Styrket lokal tilstedeværelse og kendskab til virksomheder og borgere</li> <li>2. Øget mulighed for målrettede og lokalt tilpassede erhvervsindsatser</li> <li>3. Mulighed for helhedsorienterede løsninger på tværs af kommunale indsatser</li> <li>4. Større fleksibilitet og agilitet</li> <li>5. Opbygning og fastholdelse af viden</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Potentielt højere omkostninger</li> <li>2. Mindre fleksibel kapacitetsregulering</li> </ol>
<b>Eksternt drift af lokal erhvervsservice</b>	
<u>Fordele</u>	<u>Ulemper</u>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adgang til specialiseret viden og kompetencer</li> <li>2. Potentiel adgang til etablerede erhvervsnetværk, investormiljøer og samarbejder</li> <li>3. Mulighed for effektivisering via stordriftsfordele</li> <li>4. Reducering i kommunale driftsopgaver</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Svagere lokal forankring og manglende lokalkendskab</li> <li>2. Risiko for standardiserede løsninger, der ikke tilpasses lokale behov tilstrækkeligt</li> <li>3. Mindre fleksibilitet pga. binding til kontraktuelle rammer</li> <li>4. Manglende dataejerskab</li> </ol>

En eventuel hjemtagning af den lokale erhvervsservice ændrer ikke ved kommunens fortsatte partnerskab med Erhvervshus Midtjylland, som fortsat vil varetage den specialiserede erhvervsservice. Det betyder, at virksomhederne stadig vil have sikker adgang til højt specialiseret rådgivning og vækstforløb på regionalt niveau, hvilket understøtter kommunens ambition om at sikre et stærkt, sammenhængende og konkurrencedygtigt erhvervsliv i Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den nuværende kontrakt med Erhvervshus Midtjylland har en fast årlig omkostning på 0,325 mio. kr. Ved en ny udbudsproces må der forventes en højere årlig omkostning.

En kommunal drift af den lokale erhvervsservice vurderes, at kunne udføres med et halvt årsværk svarende til ca. 0,400 mio. kr.

### **Lovgrundlag**

Lov om Erhvervsfremme § 14.

### **Indstilling**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedschefen indstiller, at udvalget træffer beslutning, om hvorvidt den lokale erhvervsservice skal varetages af kommunen selv eller af en ekstern leverandør via udbud.

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 30-04-2026**

Et flertal bestående af Allan Gjersbøl (S), Lars Møller (S), Stinne Thorsen Kvorning (I) og Peter Arler Poulsen (V) besluttede, at den lokale erhvervsservice skal varetages af Norddjurs Kommune.

Et mindretal bestående af Benny Hammer (løsgænger) stemte for, at den lokale erhvervsservice skal varetages af Erhvervshus Midt.

### **Bilag:**